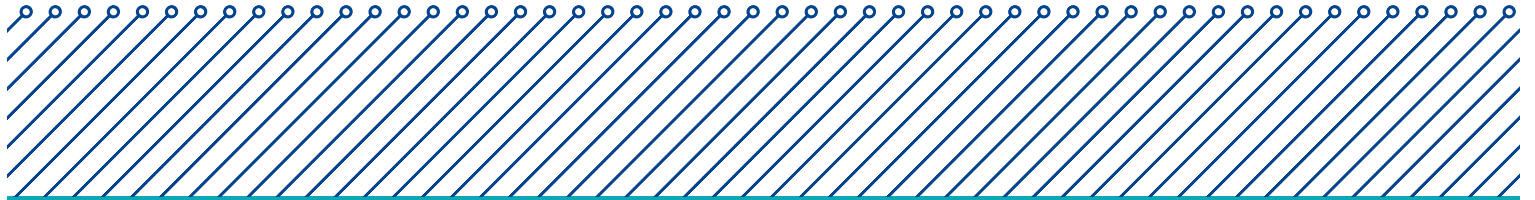
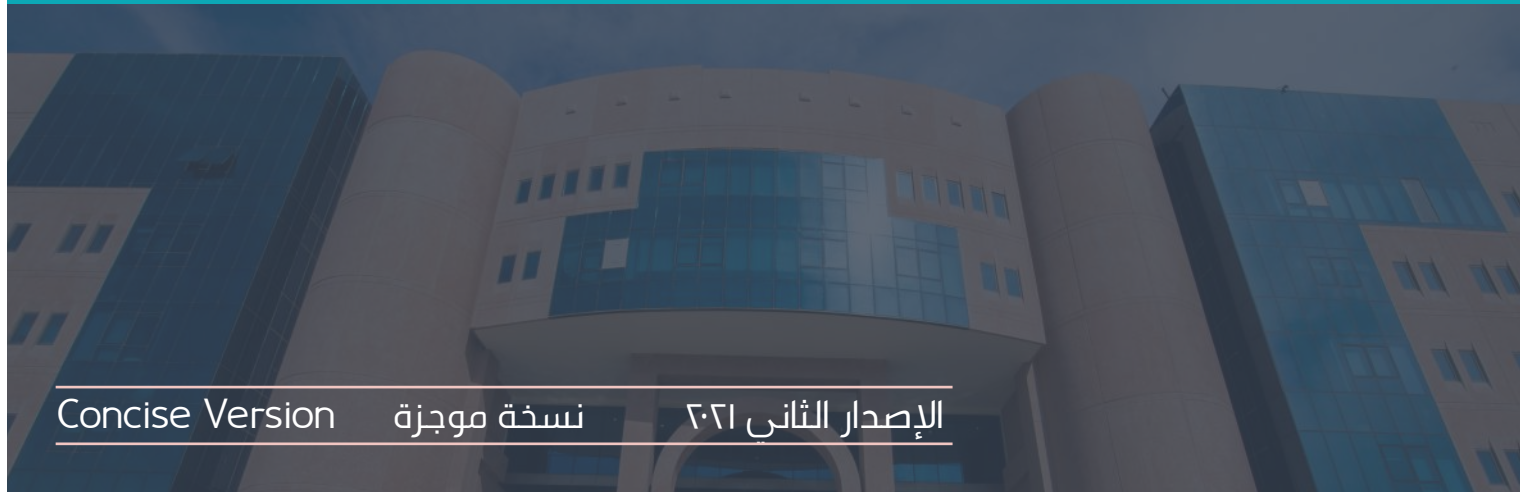




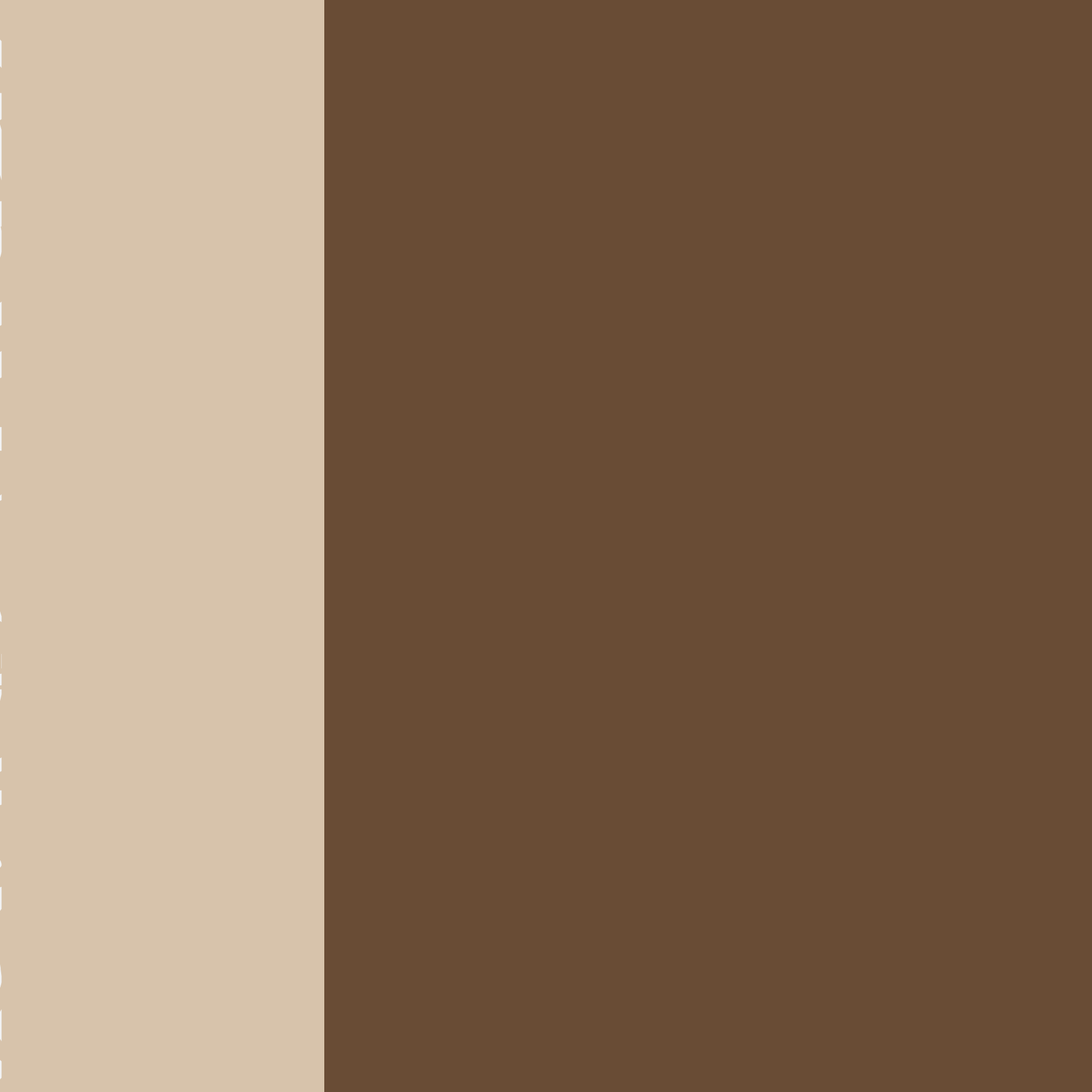
**KFU**  
جامعة الملك فيصل  
KING FAISAL UNIVERSITY



استراتيجية  
جامعة الملك فيصل  
King Faisal University Strategy  
2024-2020 ١٤٤٥-١٤٤٠



Concise Version نسخة موجزة الإصدار الثاني ٢٠٢١





الزملاء والزميلات الكرام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

جامعة الملك فيصل تزخر بموارد متعددة تمكنها من التميز والريادة على المستوى الوطني والإقليمي على نحو يليق بتاريخها العريق، وإرثها المديد من العطاء، وإنه حان الوقت ونحن نعايش هذا التحول الكبير في مسيرة تنميتنا الوطنية، لاستثمار هذه الموارد المتعددة، والتحليق من منصات بنيتها العلمية الراسخة، وصرورها البحثية الشامخة بتطلعات الجامعة نحو آفاق رحبة، تحقق توجهات القيادة الرشيدة، وتتسق مع مضامين رؤية المملكة ٢٠٣٠.

من هنا جاءت استراتيجية جامعة الملك فيصل ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤، لترسم ملامح خارطة مستقبل جامعتنا للسنوات الخمسة المقبلة، متطلعين بأمل وثقة بالله تعالى لمستقبل واعد بالنماء والتميز.

سنركّز معاً من خلال استراتيجيتنا الطموحة - بعون الله - على عملياتنا الرئيسية بتجويد عمليتي التعليم والتعلم، والبحث العلمي، وتعزيز شراكاتنا المجتمعية، كما سنؤسس لمنظومة متكاملة داعمة للابتكار وتنمية الأعمال في الجامعة، وسنبذل جهداً إضافياً، لنمنح أبناءنا وبناتنا تجربة دراسية استثنائية تلبي توقعاتهم وتطلعاتهم، وسنعمل على تجويد حوكمة الجامعة وتحسين فاعليتنا الإدارية.



تمهيد

إلى جانب رفع كفاءة الإنفاق الجامعي، والإسهام في تحقيق التوازن المالي، وسنسى في دعم شراكاتنا الاستراتيجية المثمرة على المستوى الوطني والعالمي، والتأسيس لشراكات استراتيجية جديدة تمكن الجامعة وشركاءها من تحقيق أهدافهم المشتركة.

إن قطاع التعليم في بلادنا الغالية المملكة العربية السعودية يشهد بزوغ نهضة تحول تاريخية ماضية قُدمًا نحو تنفيذ خطط وبرامج رؤية المملكة ٢٠٣٠، لذا جاءت استراتيجية جامعة الملك فيصل ٢٠٢٠-٢٠٢٤ استجابةً لنطمح أن تكون المثلى في مواكبتها لتطلعات الرؤية المباركة في قطاع التعليم العالي.

إنني على يقين أنه خلال السنوات الخمسة المقبلة سيتحقق للجامعة مزيد من المكتسبات، وسيضاعف تأثيرها في محيطها الداخلي والخارجي، كما إنني على ثقة بأن الجامعة تمتلك المرونة الكافية، والقدرات البشرية المؤهلة لمواكبة التغيرات والمستجدات المستقبلية، وتعديل خططها بناءً عليها بعون الله وتوفيقه، ثم بدعم القيادة الرشيدة وتوجيهاتها السديدة.

كم يطيب لي أن أضع بين يديكم استراتيجية جامعة الملك فيصل ٢٠٢٠-٢٠٢٤، متطلعًا لدعمكم وجهودكم في السنوات الخمسة المقبلة، سائلًا الله لي ولكم التوفيق والسداد.



أخوكم

د. محمد بن عبد العزيز العوهلي  
مدير الجامعة

## مقدمة

في ظل التحولات النوعية التي يشهدها قطاع التعليم العالي على المستويين المحلي والعالمي، وبالنظر إلى حجم ونوع نماذج العمل الجديدة والتصورات غير المجربة التي تطرأ على شكل العملية التعليمية والبحثية في الجامعات، تسعى جامعة الملك فيصل إلى تعظيم مكتسبات الماضي والانتقال بها إلى آفاق أرحب وتطلعات أوسع، بما يمكنها من خلق مجتمع تعليمي منتم للمستقبل. حيث ستسخر الجامعة مقدراتها وإمكاناتها المتنوعة لتحقيق تطلعات رؤيتها الطموحة وتنفيذ مقررات رسالتها السامية، يقودها في ذلك الإيمان بقيمة وأهمية ما يتوفر لديها من معرفة متقدمة ورصيد بشري عالي التأهيل.

وعند العمل على تطوير خياراتها الاستراتيجية، كان لزاماً على الجامعة أن تتبنى في ذلك مبادئ واعتبارات رؤية المملكة ٢٠٣٠، فضلاً عن مواكبة النظام الجديد للجامعات بالمملكة وترسيخ مضامينه ومقرراته. ولذلك ستسعى الجامعة من خلال استراتيجيتها الحالية ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤ م إلى تعزيز مسيرتها التنموية وإطلاق قدراتها الاقتصادية من خلال العديد من المشاريع الاستراتيجية المنبثقة عن مجموعة من أولويات التركيز، لاسيما فيما يتصل بجودة الأداء، وثراء المخرجات، وتمايز الأبحاث، والعطاء المعزز بالنماء والاستدامة.



بمشاركة جميع الشركاء الداخليين والخارجيين لرصد الواقع وتبصّر المستقبل وفق أفضل منهجيات وممارسات التخطيط الاستراتيجي في مؤسسات التعليم العالي، وبما يضع جامعة الملك فيصل في المرتبة الأكاديمية التي تليق باسمها وإرثها الممتد إلى ما يربو على نصف قرن من الزمان، وبما يعظم من تأثيرها على مستوى مجتمعها المحلي وعلى المستوى الوطني في مجالات التعليم والتعلم والبحث العلمي والشراكة المجتمعية، بالإضافة إلى الابتكار وتنمية الأعمال.

حيث تمثل استراتيجية الجامعة ٢٠٢٠ - ٢٠٢٤ نتاج عمل دؤوب وجهود مخصصة استمرت على مدار عام كامل من التخطيط الاستراتيجي





**رؤيتنا:** مؤسسة حيوية مُحفزة  
لإثراء معرفة المستقبل وتنمية  
القدرات البشرية المنافسة.



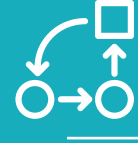
**رسالتنا:** العمل كمحرك تنموي وشريك  
معرفة رئيسي في دعم القطاعات  
الحيوية محلياً وإقليمياً من خلال تقديم  
تعليم منتج للمستقبل، وبحوث مُحفزة  
للتنمية والتغيير، وشراكة مجتمعية مدققة  
للإثراء المتبادل، وتنمية أعمال مستدامة.



### قيمنا:

01. **المواطنة** المسؤولية.
02. **التكامل** المرتكز على تعددية التخصصات.
03. **الابتكار** في تأصيل المعرفة وإنتاجها وتطبيقها.
04. **الاحترام** للأفكار والآراء والتنوع.
05. **العدالة** المعززة للشفافية والانتماء.
06. **التمكين** للخبرات والقدرات.





## أهدافنا:

- تطوير مخرجات تعليمية منتمة للمستقبل، ومؤهلة للحفاظ على تنافسيتها في ظل التحولات الاقتصادية والتنموية محلياً ودولياً.
- تعظيم المنفعة البحثية وتوجيه النشاط البحثي للجامعة لخدمة الأهداف الوطنية للمملكة وتطلعات هوية الجامعة.
- التطوير المستمر لمنظومة التعليم الجامعي وتركيز أنشطة الشراكة المجتمعية للجامعة تجاه المجالات المحققة للإثراء المتبادل.
- تأسيس وإنضاج منظومة الابتكار وتنمية الأعمال بالجامعة وتعزيز قدراتها الاقتصادية.
- تسخير موارد وإمكانات الجامعة لخلق تجربة جامعية استثنائية ومليئة لتوقعات الطلبة.
- تبني أفضل ممارسات تحسين الأداء المؤسسي للجامعة وحوكمة أعمالها بكفاءة وفاعلية.
- تحقيق أفضل مستويات الكفاءة في استخدام الموارد والمقدرات والوصول بأداء الجامعة المالي إلى حالة مثلى من التوازن.
- الانتقائية في تطوير شراكات وتحالفات تثري من خبرات الجامعة وتُعزز فرص التكامل والتأزر الاستراتيجي.



## أولوياتنا

- التعليم والتعلم
- البحث العلمي
- التطوير والشراكة المجتمعية
- الابتكار وتنمية الأعمال
- تجربة الطالب
- الحكومة وفاعلية الإدارة
- التوازن المالي وكفاءة الإنفاق
- الشراكات الاستراتيجية





## أولاً: التعليم والتعلم

القفز إلى المستقبل في  
التعليم والتعلم.

نؤمن أن الجامعة بما تحتويه من كوادر تدريسية مؤهلة وخبرات أكاديمية متنوعة قادرة على التكيف مع التطورات والاختراقات العلمية الحديثة في مختلف العلوم والمعارف. الأمر الذي من شأنه تسريع العجلة نحو الالتحاق بركب الجامعات التي تقدم تعليمًا منتميًا للمستقبل، وذلك من خلال المنطلقات التالية:

استغلال طابعها الشمولي ورصيدها المعرفي المتنوع في خلق حالة من التمايز والتأزر بين كلياتها الخمسة عشرة في آن واحد. حيث يتأتى ذلك من خلال صناعة هوية تعليمية متفردة لكل كلية تميزها عن نظيراتها من الكليات الأخرى من جانب، وتتكامل معها من جانب آخر في صناعة هوية تعليمية بنية للكليات.

إعادة تصميم البرامج الأكاديمية الحالية واستحداث برامج أكاديمية منسجمة مع:

١. الاتجاهات الحالية والمستقبلية في مجال تخصص الكلية.
٢. الاتجاهات الاقتصادية للمملكة وأولويات المحتوى المحلي المرتكزة على قطاعات السياحة والترفيه، وتكنولوجيا المستقبل، والخدمات اللوجستية، والتعدين، والطاقة المتجددة والنظيفة، والمالية والأعمال، والسيارات، والتصنيع العسكري، وصناعات الأدوية والغذاء، والثقافة والفنون، والبيetroكيماويات، والرعاية الصحية واللياقة.
٣. التركيز الاستراتيجي للجامعة المرتكز على الجمع بين المعرفة، والمهارة والمهنية في التعليم والتعلم.

- ◀ دمج أهم الشركاء في الصناعة والقطاع الخاص في عمليات تصميم البرامج الأكاديمية وتحديد مستهدفاتها ونواتج التعلم الخاصة بها، فضلاً عن المساهمة في تنفيذ حيز من هذه البرامج من خلال ما يُعرف بالبرامج الأكاديمية المتضمنة لسنة في الصناعة.
- ◀ بناء منظومة القيم والمهارات والتجهيز المهني اللازم للطلبة من خلال القاعات الفصلية والمشاريع الدراسية ذات العلاقة.
- ◀ تعزيز مساهمة الطالب في عملية التعليم والتعلم من خلال تبني أهم الاستراتيجيات الحديثة المحققة للتوازن المنشود في عملية التعليم والتعلم بين الطالب والأستاذ ومن أمثلة ذلك الفصول الدراسية المقلوبة والتعليم القائم على التفاعل النشط.
- ◀ تفعيل أنظمة متابعة خدمات التوجيه والإرشاد الأكاديمي للطلبة، لاسيما المستجدين منهم، وبما يضمن تحقيق مستويات إكمال للطلبة منسجمة مع المعدلات العالمية.
- ◀ العمل على وضع حلول نظامية مناسبة تسمح للجامعة بزيادة رصيدها من الطلبة الدوليين المتميزين.
- ◀ إعادة هيكلة السنة التحضيرية بما ينسجم مع الاحتياج الحقيقي للطلبة وزيادة قدراتها لتستوعب أعداد أكبر من الطلبة بالتوازي مع زيادة أعداد الكليات المستفيدة من خدماتها.
- ◀ البحث عن حلول ناجمة ومبتكرة لإعادة هيكلة كليات الآداب والعلوم الزراعية والأغذية، وإعادة تعريف كلية التربية وفقاً لضمان اضطلاعها بالدور المنشود منها.
- ◀ رفع معايير استقطاب الكفاءات التدريسية الأجنبية وتطوير خطط استقطاب ممنهجة قابلة للقياس نصف السنوي لضمان تحقيق مستهدفاتها.
- ◀ تطوير أطر عامة لقياس أداء الأقسام العلمية بالكليات.
- ◀ محاولة استيعاب التأثير المحتمل لمنصات التعليم المفتوح على منظومة التعليم الجامعي.
- ◀ التماهي مع توجهات وزارة التعليم بشأن ترشيد القبول في بعض التخصصات ومركزية القبول.
- ◀ تحسين تنافسية كليات المجتمع وتسويق برامجها على نحو يعيد صياغة صورتها الذهنية لدى المستفيدين المحتملين.
- ◀ دعم عمليات الانتقال بمفهوم التعليم إلى التعلم الإلكتروني والتعليم المستمر وبما يمكن الجامعة من طرح العديد من الخدمات التعليمية الرقمية الحديثة.

لا يستقر في عقيدة الجامعة أي شكوك حول قيمة وتأثير منظومة البحث العلمي على المجتمعات المحلية، وبقدر هذا الإيمان، سنعمل في الجامعة على الاستثمار في مكونات منظومة البحث العلمي، بما يهيئ لها أن تكون القوة المحفزة للتغيير والداعمة لمعالجة أهم المشكلات الحيوية في تلك المجتمعات، وذلك من خلال المنطلقات التالية:

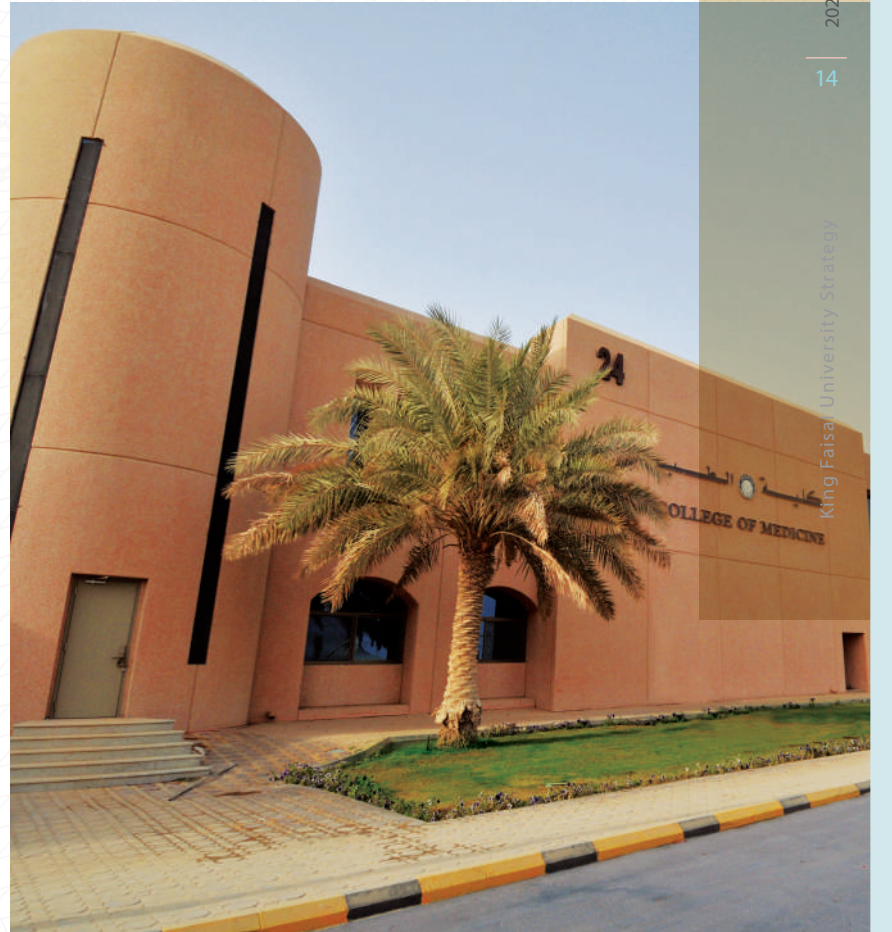
◀ الحاجة إلى تعظيم وتحفيز الجدوى الاقتصادية للأبحاث العلمية وتوجيهها نحو أهم القضايا الحيوية وبما يخدم الاحتياج الوطني.

◀ تعزيز المحفزات الداعمة لزيادة رصيد عضو هيئة التدريس من الأبحاث العلمية المنشورة في أهم أوعية النشر، وتفعيل آليات التقييم والمساءلة لمجابهة حالات التعثر أو الإخفاق.



## ثانياً: البحث العلمي

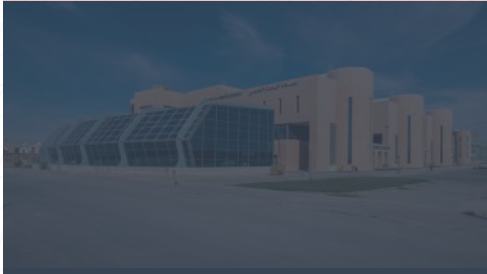
بحث علمي محفز للتنمية والتغيير



- ◀ الاستمرار في دعم تمويل الأبحاث العلمية من خلال القنوات المخصصة داخل الجامعة والبحث عن مزيد من قنوات الدعم والتمويل من خارج الجامعة، لاسيما فيما يتصل استراتيجياً بهوية الجامعة ومجالاتها الرئيسية.
- ◀ تصميم خطط فعالة على مستوى الكليات لتأسيس المجاميع البحثية ومتابعة تنفيذها لأعمال وقياس مخرجاتها على نحو سنوي.
- ◀ تقليص الأطر الزمنية لعمليات شراء وتوريد الاحتياجات البحثية والمعملية والمختبرية، مع ضمان تحقيق أكبر مستويات الاستفادة من الإمكانيات الحالية المتوفرة.
- ◀ تفعيل منظومة الأستاذ الزائر والعمل على استجلاب خبرات دولية متميزة للمشاركة في مشاريع الجامعة البحثية وتحسين تنافسيتها البحثية في محيطها الإقليمي والدولي.
- ◀ وضع الحلول الناجحة وتبني أفضل الممارسات الدولية في بناء أنظمة براءة الاختراع وحقوق الملكية الفكرية بما يضمن زيادة منتجات الجامعة البحثية المرخص لها.
- ◀ تشخيص الوضع الراهن للمراكز البحثية ومعالجة حالة تفاوت مستويات الأداء الخاصة بها ووضع الخطط اللازمة للتوسع في مجالات حيوية بحثية من خلال إنشاء المزيد من المراكز الموجهة نحو الاحتياج الوطني.
- ◀ تفعيل استراتيجية البحث العلمي ومتابعة تنفيذها وتقديم إيجاز سنوي حول مستوى الإنجاز الخاص بها مع استمرار تحديثها على نحو لا يؤدي إلى تعثرها.
- ◀ الاستغلال الأمثل لتوفر مؤسسات دعم وتمويل للأبحاث العلمية على المستوى الوطني.

- تطوير نموذج عمل فعال للمشاركة مع الصناعة والقطاع الخاص وسد احتياجاته البحثية والتكامل مع مستهدفات برنامج تطوير الصناعة والخدمات اللوجستية من خلال التواصل الفعال مع أهم الشركاء.
  - زيادة مساهمة الجامعة في المشاريع الدولية البحثية بالتعاون مع الجامعات ذات الأداء المشهود بحثياً ومراكز الأبحاث المتخصصة.
  - استغلال الدعم الوزاري الموجه إلى منظومة البحث العلمي من خلال مكتب البحث والتطوير بوزارة التعليم.
  - تطوير خطة سنوية لمتابعة أوضاع الأساتذة المساعدين من منسوبي الجامعة وعمل ما يلزم تجاه تحسين جاهزيتهم للترقي الأكاديمي.
١. تهيئة معيدي ومحاضري الجامعة للابتعاث على نحو يضمن لهم الالتحاق بأهم جامعات العالم وبما يزيد من قدراتهم البحثية كباحثين ناشئين قبل البدء الفعلي لمرحلة الابتعاث.
  ٢. زيادة رصيد الجامعة من برامج الدكتوراه وتحسين جاهزية الأقسام العلمية في الكليات لإطلاق هذا النوع من البرامج.
  ٣. البحث عن تطوير برامج دكتوراه مشتركة مع جامعات نظيرة في مجالات يحددها حجم الاحتياج الحالي والمستقبلي.
  ٤. التوسع في تطوير البرامج البينية على مستوى الدراسات العليا مع ضمان التركيز على البرامج الناشئة في مختلف المجالات.
  ٥. زيادة أعداد الملتحقين ببرامج الدراسات العليا.
  ٦. التأكيد على استيفاء متطلبات الجودة في برامج الدراسات العليا وفقاً لمعايير المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي.
  ٧. التحسين المستمر لبرامج تهيئة الملتحقين ببرامج الدراسات العليا على مستوى الكليات.
  ٨. التحسين المستمر لعمليات تسويق برامج الدراسات العليا وتوجيه حيز كبير من الجهد التسويقي للمنظمات ذات العلاقة.







## ثالثاً: التطوير والشراكة المجتمعية:

تطوير مستدام وشراكة مجتمعية محققة للإثراء المتبادل.

يترسخ في يقين الجامعة حتمية دعم عمليات التطوير والتحسين المستمرين لمنظومة التعليم الجامعي ومضاعفة جهودها الرامية إلى تحقيق حالة من الإغناء المتبادل والشراكة الواعدة، وذلك من خلال المنطلقات التالية:

- الاهتمام المتزايد بتحسين مخرجات التعلم وتصميم خطط القياس المناسبة لها.
- الاستيفاء بمتطلبات الإطار الوطني للمؤهلات (سقف) ومتطلبات الاعتماد المؤسسي.
- الاستقلال الأمثل لتوجه وزارة التعليم الاستراتيجي الرامي إلى مضاعفة رصيد الجامعات من الاعتمادات الدولية وتعزيز رصيد الجامعة من البرامج المعتمدة المحلية.
- الاستفادة من برنامج تنمية القدرات البشرية لدعم جاهزية الخريج لسوق العمل وتحقيق مستهدفات التنمية.
- تطوير إطار شامل لمواصفات خريج الجامعة.
- الاستثمار في برامج التطوير المهني للطلبة والبرامج الموجهة نحو الشهادات المهنية.
- الاستفادة من صندوق تنمية الموارد البشرية لدعم جاهزية الخريج لسوق العمل وتحقيق مستهدفات التنمية.
- تحديث وتفعيل نظام إدارة الجودة بالجامعة وربطه بممارسات تطبيقية على مستوى كافة وحدات الجامعة الإدارية.

- التحسين المستمر للإطار الخاص بالتنمية المهنية لأعضاء هيئة التدريس.
- المساهمة في تأهيل القيادات الأكاديمية بالجامعة وتحقيق حالة من التعاقب الوظيفي المناسب لها.
- الانفتاح المتوازن على المجتمع ومكوناته المختلفة وتلبية احتياجاته المتنوعة بما يعزز من عوائد ومكتسبات الجامعة.
- توسيع نطاق منظومة الشراكة المجتمعية وعدم حصرها في القطاع غير الربحي.
- تعزيز الدور التطوعي لمنسوبي الجامعة بشكل عام.
- تعظيم استفادة المجتمع من مرافق وخدمات الجامعة.
- دعم جهود تسجيل محافظة الأحساء ضمن قائمة مواقع التراث العالمي.
- إعادة تموضع كلية الدراسات التطبيقية وخدمة المجتمع وتقديمها كنموذج مثالي للكليات المرتكزة على الأعمال المجتمعية.
- تمكين التقنية من دعم عمليات التعليم والتعلم والخدمات البحثية للجامعة.
- ترسيخ نضج الخدمات الإلكترونية والتقنية للجامعة ودعم جهود التحول الرقمي بها.
- إعادة بناء منظومة الخدمات المكتبية لتشمل كافة مصادر المعرفة وبما يعزز من إتاحة البيانات الداعمة للأنشطة البحثية.
- تجزئة الخدمات المكتبية وتوجيهها نحو شرائح المستفيدين المختلفة، كطلبة التعليم الجامعي، وطلبة الدراسات العليا، والباحثين، والمؤرخين، والمرأة والطفل.





## رابعاً: الابتكار وتنمية الأعمال

التنوع والتركيز في الابتكار وتنمية الأعمال.

نطمح في التأثير على مسيرة الجامعة التنموية من خلال تطوير نظم غير نمطية للابتكار وتنمية الأعمال بما يحقق للجامعة الاستفادة القصوى من مقدراتها المختلفة وبما ضمن لها مساهمة كبرى في اقتصاد المعرفة بشكل عام، وفي الاقتصاديات المتصلة بالأمن الغذائي والاستدامة البيئية على نحوٍ خاص، وذلك من خلال المنطلقات التالية:

- تهيئة الظروف والإمكانات المناسبة والنظام البيئي اللازم لتحقيق تطلعات هوية الجامعة المتمثلة في المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي للمملكة والاستدامة البيئية الخاصة بها.
- استغلال التنوع المعرفي بالجامعة لدعم تحقيق مستهدفات محاور الزراعة، والبيئة، والمياه، التقنية، والإدارة، والنقل والتخزين، والصحة، والطاقة، والتصنيع الخاصة بهوية الجامعة.
- تطوير منظومة الابتكار وتنمية الأعمال بالجامعة بما يعزز من قدرات الجامعة الاقتصادية وبما ينمي من مواردها الذاتية.
- ترسيخ ثقافة تجير المنتجات البحثية والانتقال بها إلى الأسواق ذات العلاقة عبر حلول الترخيص المختلفة.
- تخريج الجيل الأول من الشركات الناشئة من رحم حاضنة أعمال الجامعة.
- الاستفادة القصوى من وفرة فرص دعم مشاريع ريادة الأعمال على مستوى المملكة والتكامل مع شركاء منظومة الابتكار وتنمية الأعمال فيها.

◀ تعظيم مستويات الفائدة من قدرات وإمكانات شركاء الجامعة في منظومة الابتكار وتنمية الأعمال.

◀ إكمال عمليات تأسيس شركة وادي الأحساء كذراع استثماري للجامعة وتوجيه استثماراته نحو استغلال أصول الجامعة ومرافقها، فضلاً عن تأسيس شركات تنبثق عن وحدات خدمات الأعمال الاستشارية بالجامعة في المجالات البيطرية، والقانونية، والإحصائية، والتعليمية، والتقنية، ومجالات الرعاية الصحية.

◀ تسويق معهد البحوث والاستشارات كبيت خبرة.

◀ جذب الكفاءات المتميزة من الصناعة والقطاع الخاص للمساهمة في عمليات دعم منظومة الابتكار وتنمية الأعمال بالجامعة.

◀ عمل الخطوات الضرورية اللازمة تجاه استكمال عمليات تأسيس واحة الأحساء للابتكار والتقنية بما يضمن تقديمها كجمع علوم يقود التغيير وطنياً في المجالات المتصلة بصناعات الإنتاج الغذائي والحيواني، والصناعات المتصلة بالاستدامة البيئية والتقنيات الزراعية.

◀ عمل الخطوات الضرورية اللازمة تجاه تأسيس معمل للنمذجة والتصنيع بالجامعة ومكتب لنقل التقنية والعلاقة مع الصناعة بها.





## خامساً: تجربة الطالب

تجربة جامعية غير نمطية

- ستسخر الجامعة كافة قدراتها ومواردها لخلق تجربة جامعية غير نمطية لطلبتها تعزز من خلالها قيم الولاء والانتماء لها، وذلك من خلال المنطلقات التالية:
- ◀ وفرة ونوعية الأنشطة اللامنهجية المعززة لتكوين شخصية الطالب المتكاملة.
- ◀ دمج الطلبة في منظومة اتخاذ القرار الجامعي من خلال تفعيل أعمال المجالس الطلابية والالتزام بتوصياتها.
- ◀ تأسيس منظومة متكاملة من المجتمعات والأندية الطلابية الداعمة لمختلف أشكال المواهب والمنمية لشتى أنواع المهارات.
- ◀ خلق بيئة محفزة لروح المبادرة والقيادة المسؤولة والمواطنة الصالحة.
- ◀ تحويل الحرم الجامعي إلى مصدر للإثراء الطلابي ومنطقة ساخنة للأحداث والفعاليات الطلابية.
- ◀ إتاحة الحرم الجامعي ومرافقه المختلفة للاستخدام الطلابي الآمن على مدار الساعة.
- ◀ تعزيز كفاءة الاتصال بالإنترنت في كافة مرافق الحرم الجامعي وإتاحة العديد من البرامج التقنية للاستخدام الطلابي المجاني.
- ◀ رقمنة الخدمات الطلابية وتوفير وسائل الدفع الإلكتروني بما يخدم كافة المرافق الطلابية.

- تخصيص وتكليف الخدمات الجامعية لضمان سد الاحتياجات المتباينة للطلبة.
- توفير حزمة من البرامج التدريبية الموجهة نحو صقل وتعزيز مهارات القرن الحادي والعشرين للطلبة.
- تسريع ورفع كفاءة خدمات التسجيل وحذف وإضافة المقررات.
- التطوير الدائم لأنظمة إدارة المحتوى التعليمي والتواصل مع الطلبة.
- توفير مزايا ومحفزات حصرية لطلبة الجامعة بالتعاون مع مجموعة من مقدمي الخدمات والمنتجات التجارية.
- تحسين جاهزية السكن الطلابي وتحديث لوائحه مع التأكيد على أتمتة عملية التسكين والدفع الخاصة به.
- تطوير منظومة وخيارات الترفيه داخل السكن الطلابي.
- زيادة أعداد الزيارات الطلابية الداخلية والخارجية وتعزيز فرص الطلبة في الالتحاق بها.
- تحسين شكل الأنشطة الرياضية وزيادة أعداد الممارسين للرياضة من الطلبة مع تنويع فرص وخيارات الممارسة.
- الاستمرار في دعم منظومة الخدمات الغذائية والتجويد المستمر للمنتجات والخدمات ذات العلاقة.
- توعية الطلبة بحزمة خدمات الدعم المالي المتاحة وضمان سرعة تقديمها للمستفيدين.
- توجيه جزء من موارد صندوق الطلبة لدعم مشاريع التخرج الطلابية ذات الاحتياج الفعلي.



## سادساً: الحوكمة وفاعلية الإدارة

حوكمة جامعة الملك فيصل للتدريس وإدارة فاعلة.

تسعى الجامعة لتقوية علاقاتها الداخلية والخارجية مع مستفيديها، وتحسين مستوى الشفافية، وسن وتطبيق الأنظمة المدققة للعدالة والنزاهة، والعمل بمسؤولية تجاه تنمية قدراتها البشرية وتطوير عملياتها الإدارية، وذلك من خلال المنطلقات التالية:

- توفير المناخ التنظيمي المناسب وهيكله قطاعاتها على النحو الذي يضمن لها توحيد خطوط الارتباط، عدم ازدواجية الأدوار، تقنين نطاق الإشراف وتسهيل تدفق المعلومات.
- توفير أدلة تنظيمية وتشغيلية تنظم عملية اضطلاع وحدات الجامعة الإدارية بمهامها الرئيسية وتمزز من فرص تقويم الخلل في تأدية تلك المهام وفرص تحقيق المساءلة اللازمة في حالات التعثر والإخفاق.
- التمشي مع متطلبات وتوجهات النظام الجديد المحتمل للجامعات، بما يحقق أعلى درجات المرونة المالية والإدارية ومأسسة العمليات.
- الاستمرار في ترسيخ ثقافة العمل الاستراتيجي والمتابعة المتوالية لتطوير وقياس الخطط الاستراتيجية الخاصة بالجامعة ووحداتها الإدارية.
- الاستفادة من توفر بنية تحتية تكنولوجية وأنظمة معلوماتية تخدم الكفاءة والحوكمة.
- التحسين المستمر لأنظمة التوثيق والاتصالات الإدارية.
- مأسسة ورقمنة العمل الخاص بجمع وإدارة البيانات واستخدامها لأغراض دعم اتخاذ القرار.



- تطوير رأس المال البشري الإداري والفني على المستويين الإشرافي والقيادي ومعالجة ضعف الكوادر البشرية.
- التأهيل المناسب لقيادات الصف الثاني من الكوادر الإدارية والفنية.
- تفعيل أنظمة ووسائل التواصل الداخلي مع مستفيدي الجامعة الداخليين وتلبية احتياجاتهم، فضلا عن الحرص على توفير بيئة العمل المحفزة للعمل والإنتاج.
- تطوير أدلة الأوصاف الوظيفية وتزويد الموظفين بفهم واضح وجيد للوظائف والمهام التي يقومون بها كأفراد وكفريق في بيئة أكاديمية ملائمة.
- رفع مستوى الفعالية الإدارية للجامعة وسرعة إنجاز عملياتها وتبسيط الإجراءات.
- توفير آليات ونظم تضمن الرقابة والمساءلة والشفافية من خلال إدارات المتابعة والمراجعة الداخلية.
- التنبؤ الدقيق للمخاطر بكافة أشكالها ووضع الخطط اللازمة لتجنب حدوثها أو التقليل من آثارها.
- التنسيق الجيد مع الأجهزة الرقابية وأخذ الإجراءات الاستباقية المناسبة للتعاطي مع استفساراتها.
- ضمان وفاء الجامعة بالتزاماتها تجاه الغير على نحو لا يعرض سمعتها للتشويه أو الضرر.
- الإدارة الحذرة للعلامة التجارية للجامعة وهويتها المؤسسية.
- تحسين مستوى الأداء الخاص بمنظومة الإعلام والتسويق والعلاقات للجامعة والحرص على إدارة فعاليتها وأحداثها بأفضل شكل ممكن من خلال تسخير كافة مكونات المنظومة الخدمية لذلك.





## سابعاً: التوازن المالي وكفاءة الإنفاق

أداء مالي متوازٍ وإنفاق جامعي كفء

نستهدف في الجامعة العمل على تحقيق حالة من التوازن المالي واستشراف الأداء المالي بقصد تعظيم الإيرادات، وذلك بالتوازي مع رفع كفاءة الإنفاق الخاص بالعمليات والاحتفاظ باحتياطات مالية مناسبة، وذلك من خلال المنطلقات التالية:

- التمشي مع أهداف ومتطلبات برنامج تحقيق التوازن المالي.
- وضع الخطط اللازمة لتدبير احتياجات الجامعة المالية في ضوء التقليل المستمر للميزانية العامة للجامعة.
- تحسين عمليات التخطيط المالي وعمليات إعداد الميزانيات السنوية لوحدات الجامعة الإدارية.
- الاستغلال الأمثل لموارد وإمكانات الجامعة وتحسين مستويات الاستفادة منها.
- التعااطي المخطط لارتفاع الطلب على خدمات الجامعة.
- الاستمرار في تطوير أنظمة مراقبة الأداء المالي وعمليات الشراء والتوريد، بما يقلص من الأطر الزمنية الخاصة بعمليات الوفاء بالالتزامات وعمليات الشراء والتوريد.
- البحث عن فرص أكبر للتمويل من المؤسسات المختلفة والمانحين.
- رفع كفاءة الإنفاق الجامعي بشقيه التشغيلي والرأسمالي، ومراجعة التكاليف التشغيلية والرأسمالية لتحقيق وفورات توجه لتمويل مشاريع الجامعة المختلفة.

◀ الاستفادة من الدعم الذي يقدمه مركز تحقيق كفاءة الإنفاق للأجهزة الحكومية لتمكينها من الالتزام بسقوف الإنفاق وتطوير آليات واقتراح سياسات وخطط تنفيذية ترفع كفاءة الإنفاق والتخطيط المالي.

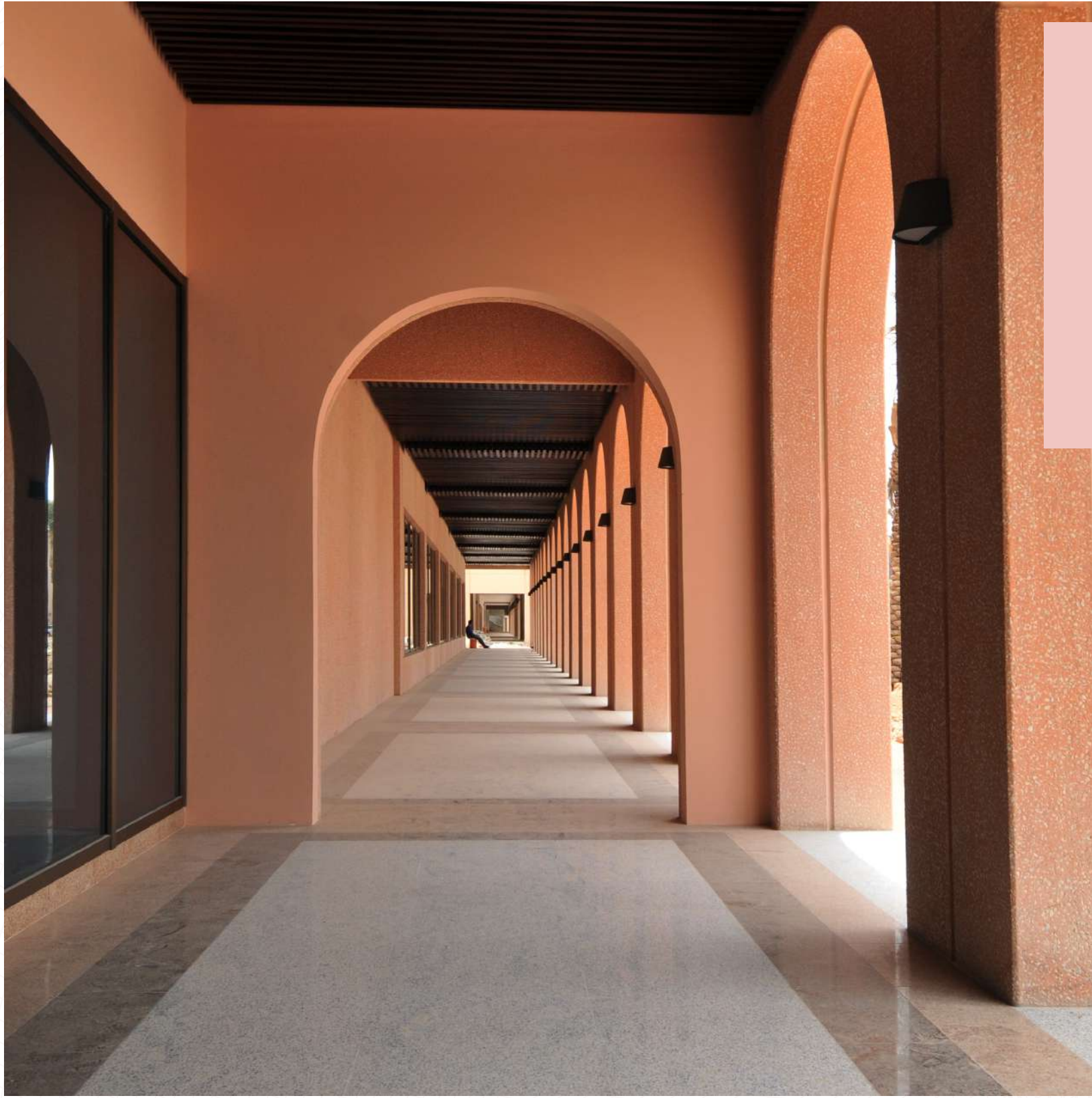


# ثامناً: الشراكات الاستراتيجية

الانتقائية في الشراكات الاستراتيجية

تلتزم الجامعة في اختيار وبناء شراكاتها الاستراتيجية على عاملي الانتقائية والمعيارية لضمان التكامل مع مختلف أنواع المؤسسات والتفاعل باستباقية وفعالية مع التكتلات والتحالفات ذات العلاقة، وذلك من خلال المنطلقات التالية:

- تحديد أولويات الشراكات الاستراتيجية وتوجيهها في المجالات ذات الصلة بالميز التنافسية للجامعة، وهويتها، وروافد التميز الخاصة بها.
- مراجعة وتقييم الشراكات الاستراتيجية القائمة للجامعة ومحاولة تعزيز مخرجاتها وإطالة الأسقف الزمنية الخاصة بها وتفعيل المتعثر منها.
- زيادة فرص حضور الجامعة في المحافل والمنصات الدولية المحققة للإثراء المتبادل والمعززة لبناء وتطوير المشاريع المشتركة.
- تنوع حزمة الشراكات الاستراتيجية لتشمل القطاع العام، والقطاع الخاص والصناعة، والقطاع غير الربحي.
- الاستفادة من حوافز برنامج التخصيص في بناء التحالفات مع القطاع الخاص.
- تمكين إدارة التعاون الدولي والتبادل المعرفي من مضاعفة أنشطتها المرتكزة على الرصد الدقيق لفرص التعاون والتحالف لأغراض تتعلق ببناء شراكات استراتيجية جديدة.



# مشاريعنا

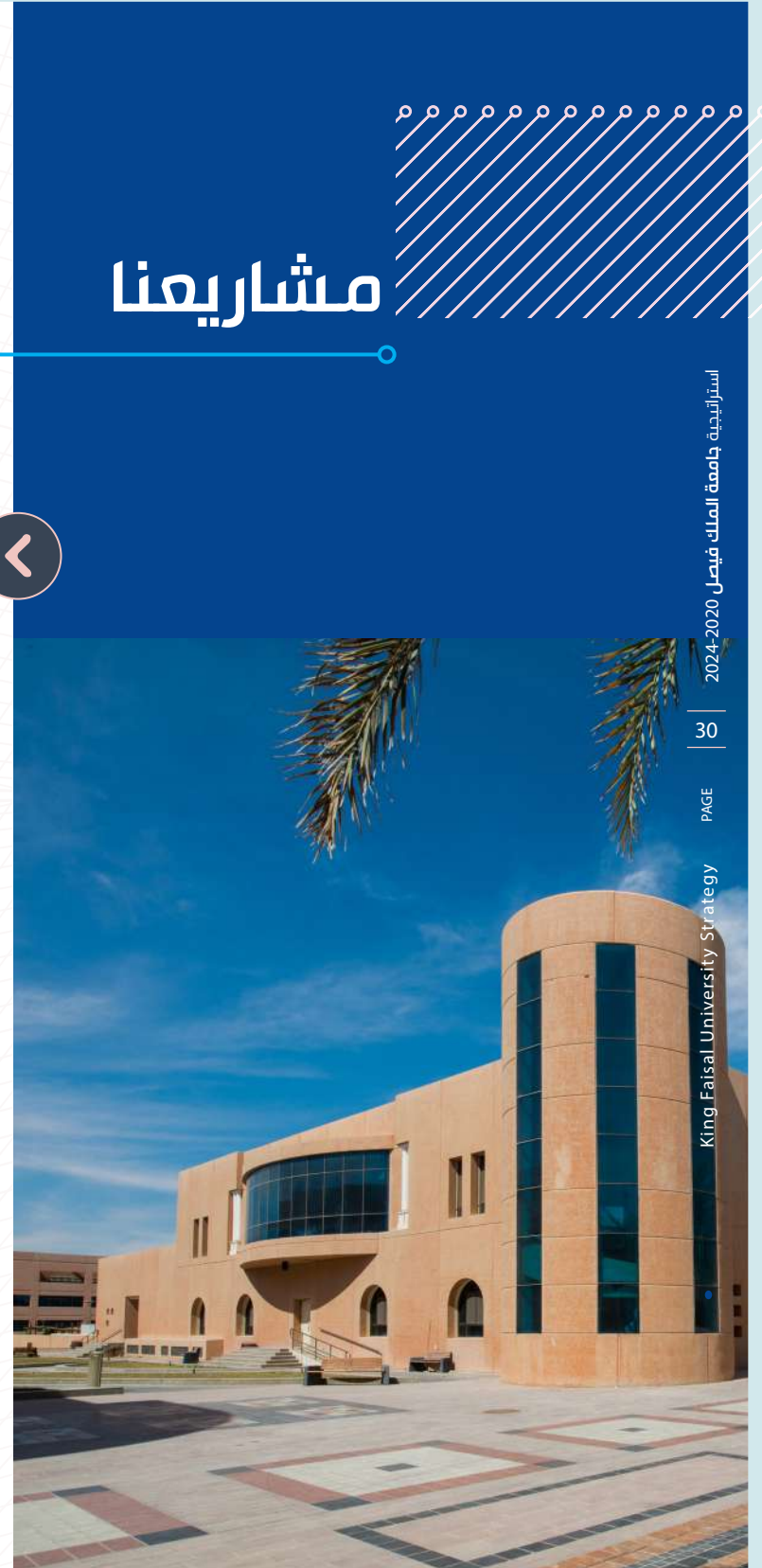
في سبيل مساعيها لتحقيق هدفنا الاستراتيجي الأول والمتمثل في «تطوير مخرجات تعليمية منتمة للمستقبل، ومؤهلة للحفاظ على تنافسيتها في ظل التحولات الاقتصادية والتنموية محلياً ودولياً»، ستعمل الجامعة على تنفيذ المشاريع التالية:

## المشروع رقم (١-١): تطوير منظومة القبول والتسجيل.

حيث يسعى المشروع إلى تطوير سياسات القبول والتسجيل في الجامعة وخلق التوازن بين الكم والكيف، لتكون مساهمة في تحسين جودة المدخلات للبرامج، ومتماشية مع المعايير الدولية لنسبة طالب/ أستاذ.

## المشروع رقم (١-٢): تطوير خطط وأنظمة تقييم نواتج التعلم لكافة البرامج التعليمية.

حيث يسعى المشروع إلى وضع آليات لقياس مخرجات التعلم على مستوى المقرر والبرنامج تراعى من خلالها معايير الاعتماد البرامجي والطبيعة التخصصية للبرنامج.



## المشروع رقم (٣-١): تطوير برامج التعليم الجامعي.

حيث يسعى المشروع إلى إعادة هيكلة برامج التعليم الجامعي وتطويرها بما ينسجم مع متطلبات سوق العمل وخطط التنمية الوطنية.

## المشروع رقم (٤-١): تبني طرائق تعليمية منتمة للمستقبل.

حيث يسعى المشروع إلى تجويد استراتيجيات ووسائل التدريس وطرق التقييم، وتبني أنماط تعلم رقمي بما يتماشى مع أحدث التطورات المعرفية.

## المشروع رقم (٥-١): رفع مستوى الأداء الأكاديمي للطلبة.

حيث يسعى المشروع إلى رفع المستوى الأكاديمي للطلبة ودعم مسيرتهم العلمية وإثراء تجربتهم الجامعية.

## المشروع رقم (٦-١): تطوير مسارات برنامج السنة تحضيرية.

حيث يسعى المشروع إلى تصميم مسارات في السنة التحضيرية تساهم في إعداد المقبولين بالصورة الملائمة لتخصصاتهم من خلال إشراك الكليات المعنية في تصميم المسارات ومنحها فرصة الإشراف المباشر على إكساب مجموعة المهارات الأساسية في التخصص.

## المشروع رقم (٧-١): تعزيز برامج التوأمة الأكاديمية والتبادل الطلابي.

حيث يسعى المشروع إلى بناء برامج توأمة أكاديمية وتبادل طلابي مع جامعات مرموقة على الصعيد المحلي والإقليمي والعالمي.

## المشروع رقم (٨-١): رفع تنافسية برامج كليات المجتمع والدراسات التطبيقية.

حيث يسعى المشروع إلى تطوير برامج كليات المجتمع والدراسات التطبيقية ورفع تنافسياتها قياساً ببرامج ذات جودة مناظرة لها.



في سبيل مساعينا لتحقيق هدفنا الاستراتيجي الثاني والمتمثل في «تعزيز المنفعة البحثية وتوجيه النشاط البحثي للجامعة لخدمة الأهداف الوطنية للمملكة وتطلعات هوية الجامعة»، ستعمل الجامعة على تنفيذ المشاريع التالية:

### **المشروع رقم (٢-١): توجيه الأبحاث العلمية لخدمة الأهداف الوطنية وتطلعات هوية الجامعة.**

حيث يسعى المشروع إلى ربط الأبحاث العلمية في الجامعة بتطلعات هوية الجامعة والأهداف الوطنية في ضوء برامج رؤية المملكة ٢٠٣٠.

### **المشروع رقم (٢-٢): تجويد الإنتاج العلمي.**

حيث يسعى المشروع إلى تجويد الإنتاج العلمي وإثرائه لمسايرة التطورات المعرفية ودعم تقدم الجامعة.

### **المشروع رقم (٢-٣): تعزيز البنية التحتية للبحث العلمي.**

حيث يسعى المشروع إلى تطوير البنية التحتية للبحث العلمي وفقاً لأفضل الممارسات.

### **المشروع رقم (٢-٤): تعزيز مصادر الدعم للأبحاث العلمية المتصلة بهوية الجامعة.**

حيث يسعى المشروع إلى زيادة موارد الجامعة البحثية من خلال جذب مصادر تمويل جديدة لدعم المشاريع البحثية ذات العلاقة بهوية الجامعة.





## المشروع رقم (٢-٥): استقطاب الأساتذة الزائرين المتميزين.

حيث يسعى المشروع إلى استقطاب أساتذة زائرين متميزين بالنوع والكم المطلوبين في مختلف التخصصات بما يتوافق مع أفضل الممارسات ويُلبى تطلعات الجامعة.

## المشروع رقم (٢-٦): تطوير الإسهامات البحثية في مجالات العلوم الإنسانية والاجتماعية.

حيث يسعى المشروع إلى تعزيز مكانة الجامعة في مجالات العلوم الإنسانية والاجتماعية من خلال زيادة إسهامات الكليات ذات العلاقة في النشر الدولي في المجلات العلمية الرصينة.

## المشروع رقم (٢-٧): تطوير المراكز العلمية والكراسي البحثية.

حيث يسعى المشروع إلى وضع الخطط التطويرية للارتقاء بأداء المراكز العلمية، فضلاً عن تطوير الكراسي البحثية واستقطاب الكراسي الجديدة في التخصصات النوعية بما يسهم في تحقيق أغراض هوية الجامعة وبما يخدم الأهداف الوطنية.

## المشروع رقم (٢-٨): تطوير برامج الدراسات العليا.

حيث يسعى المشروع إلى تطوير برامج الدراسات العليا في ضوء متطلبات سوق العمل وخطط التنمية الوطنية.

## المشروع رقم (٢-٩): تطوير منظومة الابتعاث.

حيث يسعى المشروع إلى تطوير منظومة الابتعاث بالجامعة لزيادة درجة الكفاءة والفاعلية في عملية الابتعاث.

## المشروع رقم (٢-١٠): استحداث مجلات علمية متخصصة.

حيث يسعى المشروع إلى إنشاء عدد من المجلات العلمية المتخصصة والرصينة تتبع لجامعة الملك فيصل.



### المشروع رقم (٣-١): تعزيز رصيد الجامعة من الاعتمادات الأكاديمية.

حيث يسعى المشروع إلى تعزيز رصيد الجامعة من الاعتمادات المحلية والدولية على المستوى المؤسسي والبرامجي.

### المشروع رقم (٣-٢): التطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس.

حيث يسعى المشروع إلى القفز بمنظومة معارف وخبرات ومهارات أعضاء هيئة التدريس إلى أفضل المستويات ووفق معايير التطوير المهني المتقدمة.

### المشروع رقم (٣-٣): ترسيخ ممارسات الجودة الأكاديمية والإدارية.

حيث يسعى المشروع إلى ترسيخ تطبيق ممارسات الجودة في مختلف وحدات الجامعة بما يضمن استيفاء متطلبات الاعتماد المؤسسي والبرامجي ومتطلبات الإطار السعودي للمؤهلات ومتطلبات نظام إدارة الجودة.

### المشروع رقم (٣-٤): التحول الرقمي لأعمال وأنشطة الجامعة.

حيث يسعى المشروع إلى بناء وتطوير الخدمات الرقمية في الجامعة لتحقيق مستهدفات التحول الرقمي ووفق أفضل الممارسات.

في سبيل مساعينا لتحقيق هدفنا الاستراتيجي الثالث والمتمثل في «التطوير المستمر لمنظومة التعليم الجامعي وتركيز أنشطة الشراكة المجتمعية للجامعة تجاه المجالات المحققة للإثراء المتبادل» ، ستعمل الجامعة على تنفيذ المشاريع التالية:

## المشروع رقم (٣-٩): تطوير منظومة التعلم الإلكتروني والتعليم المستمر.

يسعى المشروع إلى تأسيس منظومة التعلم الإلكتروني التعليم المستمر للجامعة من خلال تقديم مجموعة من العروض والمنتجات التعليمية الرقمية الموجهة نحو التخصصات الصاعدة وتقنيات المستقبل.

## المشروع رقم (٣-١٠): تطوير منظومة البرامج التعليمية متناهية الصفر

يسعى المشروع إلى تأسيس منظومة التعليم المستمر للجامعة من خال تقديم مجموعة من البرامج التعليمية متناهية الصفر والموجهة نحو التخصصات الصاعدة

## المشروع رقم (٣-١١): تعزيز صحة منسوبي الجامعة

يقدم المشروع خدمات عديدة ومتنوعة لتعزيز الصحة العامة لمنسوبي الجامعة وذلك بالتركيز على أربعة مسارات وهي كالتالي: مسار تعزيز الصحة البدنية ومسار تعزيز الصحة الاجتماعية. ومسار تعزيز الصحة النفسية ومسار تعزيز الصحة المالية.

## المشروع رقم (٣-٥): إعادة بناء منظومة مصادر المعرفة.

حيث يسعى المشروع إلى إعادة بناء منظومة مصادر المعرفة بالجامعة على النحو الذي يضمن توفير مصادر معرفة متطورة ومتنوعة، وتعزيز الاستفادة منها.

## المشروع رقم (٣-٦): توسيع نطاق منظومة الشراكة المجتمعية.

حيث يسعى المشروع إلى توسيع نطاق منظومة الشراكة المجتمعية وتشجيع المبادرات التطوعية.

## المشروع رقم (٣-٧): تعزيز تنافسية خريجي جامعة الملك فيصل.

حيث يسعى المشروع إلى دعم مسيرة التنمية الوطنية ورغد سوق العمل السعودي بقطاعاته المختلفة بالقدرات المؤهلة كماً ونوعاً بما يحقق لخريجي الجامعة التميز والريادة الأكاديمية، المهنية، والمهنية.

## المشروع رقم (٣-٨): تعظيم الأثر البيئي للمدينة الجامعية

يسعى المشروع إلى تعزيز التنمية البيئية المستدامة للمدينة الجامعية وجعلها نموذجاً يتخذى به لخفض الانبعاثات الكربونية وهدر المياه واستهلاك الطاقة بصفة خاصة والاستدامة البيئية بصفة عامة.

## المشروع رقم (٤-١): إطلاق الجيل الأول من الشركات الناشئة.

حيث يسعى المشروع إلى تفعيل دور حاضنة أعمال الجامعة وتهيئتها تشغيلاً وإدارياً وبشرياً لاحتضان رواد الأعمال وتنمية مهاراتهم وخبراتهم في مجالات الأعمال المختلفة وبما يعزز من مستوى جاهزيتهم لإنشاء شركات ناشئة والدخول بها إلى أسواق ذات صلة بصناعات التصنيع الغذائي، والإنتاج الحيواني والصناعات المرتبطة بالاستدامة البيئية.

## المشروع رقم (٤-٢): تطوير الإطار الجامعي للتجريب وتسويق المنتجات البحثية.

حيث يسعى المشروع إلى تطوير إطار جامعي للتجريب وتسويق المنتجات البحثية بهدف إتاحتها لأغراض البيع والترخيص بالتعاون مع شركاء من القطاع الخاص والصناعة.

## المشروع رقم (٤-٣): تشغيل شركة وادي الأحساء للاستثمار وتنمية أنشطتها.

حيث يسعى المشروع إلى دعم جهود الجامعة الرامية إلى تعزيز مواردها الذاتية من خلال تفعيل شركة وادي الأحساء للاستثمار وإدخالها إلى حيز التشغيل ومتابعة عملياتها وتنمية أنشطتها بما يحقق لها المنافسة في مجموعة من القطاعات الحيوية ذات الصلة بالأنشطة التجارية المخول لها ممارستها.

وإنضاج منظومة الابتكار وتنمية الأعمال بالجامعة وتعزيز قدراتها الاقتصادية» ستعمل الجامعة على تنفيذ المشاريع التالية:





## المشروع رقم (٤-٤): تنمية مراكز ووحدات خدمات الأعمال.

حيث يسعى المشروع إلى إدارة منظومة مراكز ووحدات خدمات الأعمال داخل الجامعة وبناء استراتيجيات أعمال ومستهدفات سنوية لها، فضلاً عن دعمها بالكوادر المتخصصة تمهيداً للانتقال بها إلى مفهوم شركات خدمات الأعمال المنبثقة عن شركة وادي الأحساء للاستثمار.

## المشروع رقم (٤-٥): تطوير الخطة التصميمية وخطة العمل لوحدة الأحساء للابتكار والتقنية.

حيث يسعى المشروع إلى تطوير خطة تصميمية وخطة عمل لوحدة الأحساء للابتكار والتقنية بفرض تهيئتها للتشغيل الرسمي وجلب الاستثمارات المحلية والخارجية إليها وتعزيز مساهمتها في الصناعات المرتبطة بالأمن الغذائي والاستدامة البيئية.

### المشروع رقم (0-1): تطوير منظومة الأنشطة الطلابية.

حيث يسعى المشروع إلى تطوير منظومة الأنشطة الطلابية بما يضمن زيادة تفاعل الطلبة مع الأنشطة وتحقيق أعلى مستويات المشاركة الطلابية.

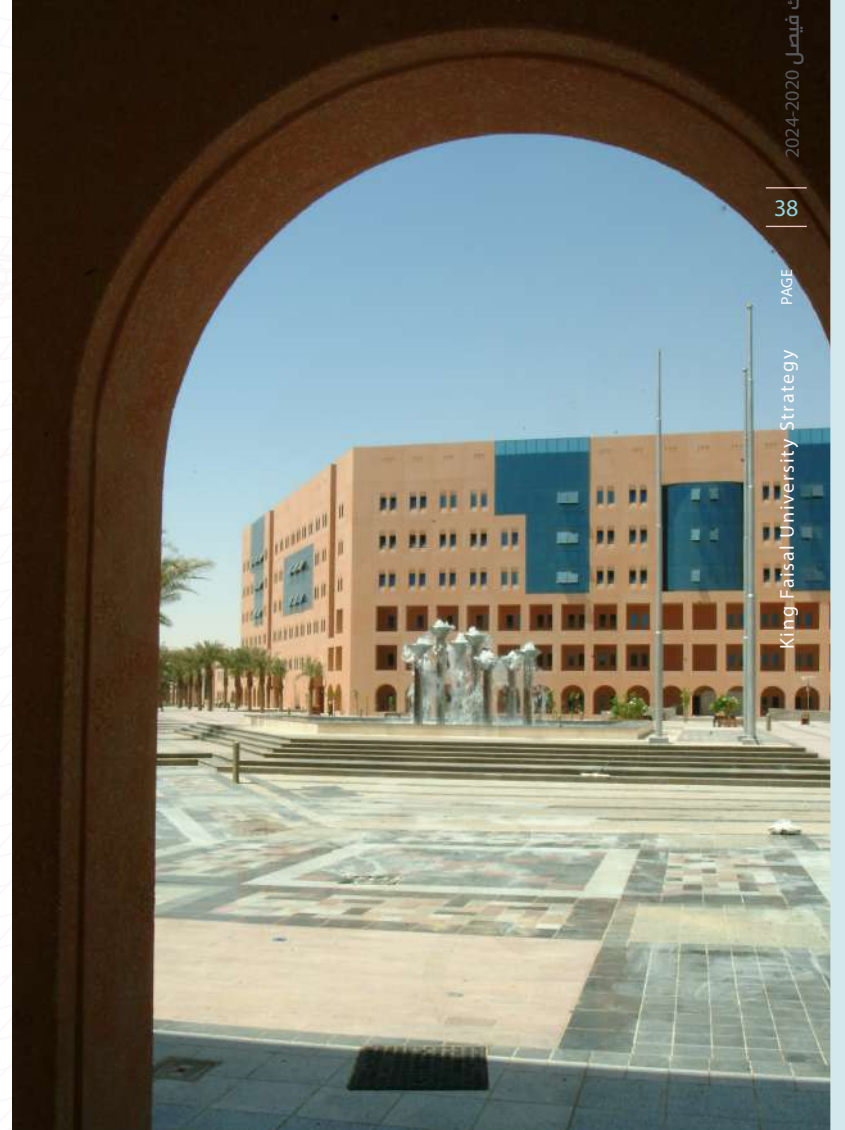
### المشروع رقم (0-2): تطوير منظومة الخدمات الطلابية.

حيث يسعى المشروع إلى تطوير منظومة الخدمات الطلابية بما يضمن تقديم خدمات إسكان وتغذية ودعم مالي وتوجيه وتشغيل متميزة.

### المشروع رقم (0-3): تعزيز انتماء الخريج للجامعة.

حيث يسعى المشروع إلى رفع مستوى انتماء الخريجين للجامعة وتعزيز مستويات التواصل ما بعد التخرج.

في سبيل مساعيها لتحقيق هدفنا الاستراتيجي الخامس والمتمثل في «تسخير موارد وإمكانات الجامعة لخلق تجربة جامعية استثنائية وملبية لتوقعات الطلبة»، ستعمل الجامعة على تنفيذ المشاريع التالية:



## المشروع رقم (٦-١): إعادة هندسة العمليات لتعزيز مستويات الحوكمة.

حيث يسعى المشروع إلى تطوير العمليات الإدارية والمالية وقواعد العمل في الجامعة وفقاً لأسس الحوكمة لتمكينها من تحقيق أهدافها بكفاءة وفاعلية.

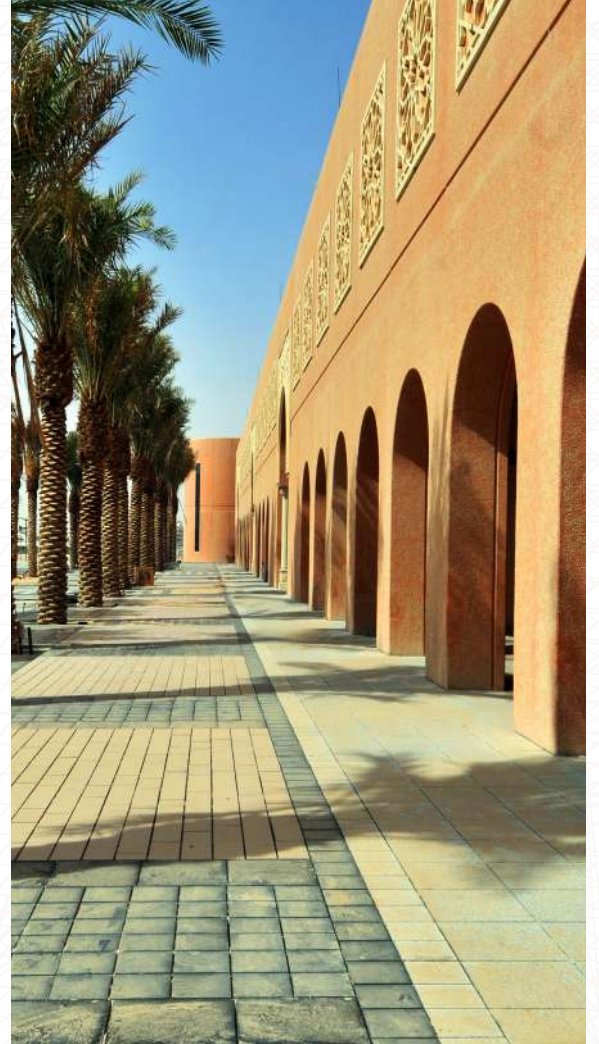
## المشروع رقم (٦-٢): تنمية المهارات الإدارية والفنية لمنسوبي الجامعة.

حيث يسعى المشروع إلى تطوير المهارات الإدارية والفنية لمنسوبي الجامعة وفقاً لأفضل الممارسات.

## المشروع رقم (٦-٣): تعزيز تنافسية القيادات الأكاديمية.

حيث يسعى المشروع إلى تعزيز تنافسية القيادات الأكاديمية في الجامعة في ضوء التوجهات المعرفية والإدارية لقيادة مؤسسات التعليم العالي في القرن الحادي والعشرين.

في سبيل مساعينا لتحقيق هدفنا الاستراتيجي السادس والمتمثل في «تبني أفضل ممارسات تحسين الأداء المؤسسي للجامعة وحوكمة أعمالها بكفاءة وفاعلية»، ستعمل الجامعة على تنفيذ المشاريع التالية:



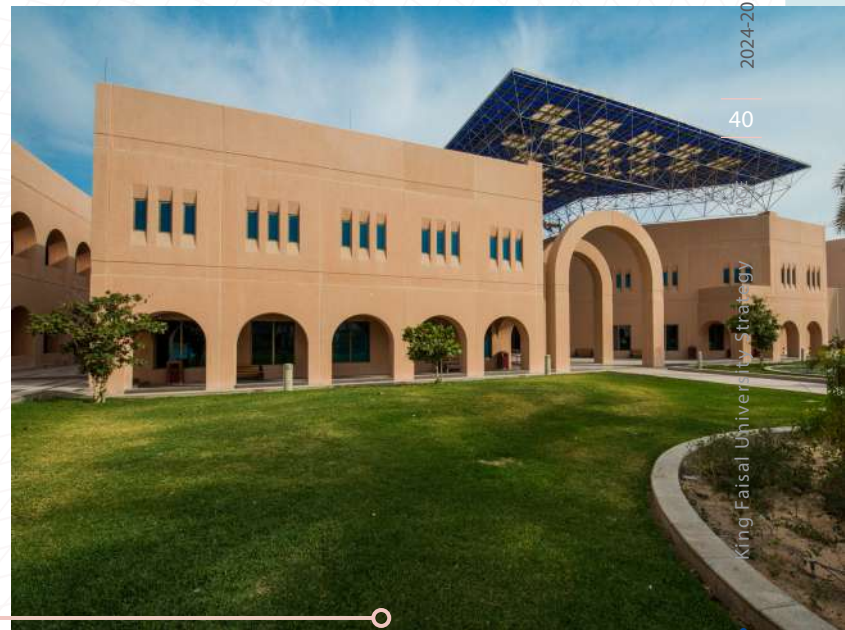
## المشروع رقم (٧-١): تطوير المحفظة الاستثمارية لجامعة الملك فيصل.

حيث يسعى المشروع إلى رصد وتسمية وتصنيف كافة الفرص الاستثمارية المرتبطة بأصول ومرافق وخدمات الجامعة مع تحديد أوجه الاستثمار المحتملة تجاه كل فرصة ودور القطاع الخاص في تلك الاستثمارات على مستوى التطوير والإدارة والتشغيل والتملك والاستئجار وغير ذلك من الخيارات التشاركية لضمان التنمية المستدامة للموارد الذاتية.

## المشروع رقم (٧-٢): تقنين الإنفاق العام وتقليل الهدر المالي.

حيث يسعى المشروع إلى دراسة أوجه الإنفاق التشغيلي والرأسمالي في الجامعة، وتحديد فرص تحقيق كفاءة الإنفاق والعمل على الاستفادة منها من خلال مجموعة من المبادرات المتوافقة مع معايير مركز تحقيق كفاءة الإنفاق.

في سبيل مساعينا لتحقيق هدفنا الاستراتيجي السابع والمتمثل في «تحقيق أفضل مستويات الكفاءة في استخدام الموارد والمقدرات والوصول بأداء الجامعة المالي إلى حالة مثلى من التوازن»، ستعمل الجامعة على تنفيذ المشاريع التالية:





## المشروع رقم (٨-١): تطوير شراكات استراتيجية موجهة لخدمة هوية الجامعة.

حيث يسعى المشروع إلى تطوير شراكات استراتيجية محلية وإقليمية ودولية منتقاة موجهة لخدمة هوية الجامعة بما يحقق تطلعات الجامعة من هويتها.

في سبيل مساعينا لتحقيق هدفنا الاستراتيجي الثامن والمتمثل في «الانتقائية في تطوير شراكات وتحالفات تثري من خبرات الجامعة وتُعزز فرص التكامل والتآزر الاستراتيجي»، ستعمل الجامعة على تنفيذ المشاريع التالية:









**KFU**  
جامعة الملك فيصل  
KING FAISAL UNIVERSITY



| [www.kfu.edu.sa](http://www.kfu.edu.sa)